



اتحاد المستشفيات العربية
ARAB HOSPITALS FEDERATION
The *Year* OF OUR SILVER JUBILEE

الخطة الإستراتيجية للمجلس التنفيذي

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

٢٥ عاماً
ANNIVERSARY

الإحتفال باليوبيل الفضي

رسالة الفريق القيادي	٢
المجلس التنفيذي	٤
استراتيجية المجلس التنفيذي للسنتين 2024-2025	٥
الهيكلية	٦
تحديد المنتج	١٢
الفعاليات	١٥
المركز العربي للإستدامة الصحية	١٧
بناء القدرات	١٩
التحالفات	٢١
شهادة المبادرة الذهبية	٢٤
تجمع المدراء التنفيذيين	٢٦
الجوائز	٢٨
الشراكات	٣٠
الإستراتيجيات	٣٢
المناصرة	٣٤
التواصل معنا	٣٨

رسالة الفريق القيادي

من دواعي فخرنا وسرورنا أن نحتفل معًا بمناسبة عظيمة، وهي الذكرى الخامسة والعشرين لإتحاد المستشفيات العربية - ربع قرن من سعينا الحثيث لتعزيز وتطوير الرعاية الصحية في الدول العربية.

في حين نتأمل في رحلة الإتحاد، نتذكر الإنجازات التي تحققت، التحديات التي تمّ التغلب عليها والتأثير الذي طبعناه في هذا القطاع المميز. كان تفانينا في تقديم صورة مميزة لقطاع الرعاية الصحية ثابتاً، ومن دواعي الشرف رؤية التغيير الذي أحدثناه جميعنا على الصحة ورفاهية مجتمعاتنا.

على مدى السنوات الخمس والعشرين الماضية، كانت المستشفيات المنتسبة إلى الإتحاد في طليعة الابتكار، تعمل بلا كلل لتقديم رعاية صحية متطورة، تعتمد أحدث التقنيات وتبني أفضل الممارسات في الإدارة الصحية. معاً، قمنا بإنشاء شبكة من المؤسسات لا تقتصر على مبانٍ بها أسرّة ومعدات، بل تشكل منارات أمل وشفاء ورفق. في رحلتنا، شهدنا تنفيذ سياسات صحية قوية، تطورات رائدة في تحول الرعاية الصحية، التزام بتقديم رعاية صحية مستدامة، وتطوير شراكات قوية مع المنظمات الإقليمية والدولية. ساهمت جهودنا التعاونية في رفع معايير تقديم الرعاية الصحية، ضامنين وصول شعوب الدول العربية إلى خدمات طبية عالمية المستوى.

مع احتفالنا بنجاحاتنا، يجب علينا أيضاً الاعتراف بالتحديات التي لا تزال قائمة. يتطلب التطور الحالي في مجال الرعاية الصحية أن نظل يقظين وقابلين للتكيف ومستجيبين لإحتياجات مجتمعاتنا. لقد أبرزت جائحة كوفيد أهمية التضامن والمرونة والاستعداد في مواجهة أزمات الصحة العالمية غير المسبوقة.

لقد شهد الإتحاد خلال السنوات الخمسة والعشرين الماضية تغييرات ضخمة، مثل إعادة الهيكلة والعلومة، ولكنه أصبح أقوى وأكثر فعالية من أي وقت مضى. وفيما نتطلع إلى المستقبل، يجب علينا أن نستمر في التعاون مع صناع القرار الرئيسيين لتعزيز السياسات، تشجيع الابتكار، الاستثمار في التحول المستدام والتحول الرقمي، بناء قدرات القوى العاملة الصحية، ومعالجة الفوارق الصحية المستمرة في مجتمعاتنا. يجب علينا السعي نحو نظام صحي ليس فقط فعال، ولكن أيضاً عادل ومتاح للجميع.

نتوجه بأسمى آيات الامتنان إلى وزراء الصحة المتعاقبين، الى صناع القرار الرئيسيين، الى الفاعلين والعاملين الصحيين، والمسؤولين عن إدارة القطاع الصحي برمته على ثقتهم، دعمهم، ومشاركتهم التي كانت ركيزة نجاحنا، ونثني ونقدر تفانيهم وشغفهم وعملهم.

رسالة الفريق القيادي

إلى شركائنا وداعمينا والمتعاونين، نشكركم على مساندتكم ومشاركتكم في هذه الرحلة. لقد كانت مساهماتكم حيوية في إعادة تشكيل قطاع الرعاية الصحية في الدول العربية.

ونتوجه بالشكر إلى أعضاء مجلس الإدارة والمجلس التنفيذي في إتحاد المستشفيات العربية، وإلى أعضاء الهيئة العامة على ثقتهم وتصميمهم ومشاركتهم.

في حين نحتفل بهذه المناسبة الهامة، دعونا نجدد التزامنا بالعمل على تعزيز وتطوير الرعاية الصحية في منطقتنا، ونتصور معاً مستقبلاً يتاح لكل فرد فرصة قيادة حياة صحية ومكتملة.

لتكن السنوات الخمسة وعشرون القادمة مليئة بإنجازات أكبر في خدمة الصحة والإنسانية.



اليس يمين بويز
المديرة التنفيذية



البروفسور توفيق خوجه
الأمين العام



النائب فادي علامة
الرئيس

المجلس التنفيذي

لتحقيق الخطة الاستراتيجية لإتحاد المستشفيات العربية، وضع المجلس التنفيذي، الذي يجمع شخصيات صحية بارزة وخبراء، أهدافاً لعامي ٢٠٢٤ - ٢٠٢٥ لتعزيز وتطوير الصحة في الدول العربية.



الأستاذة اليس يمين بوزير
المديرة التنفيذية



البروفسور توفيق خوجه
الأمين العام



الأستاذ محمد النعيمي
نائب الرئيس



النائب فادي علامة
الرئيس



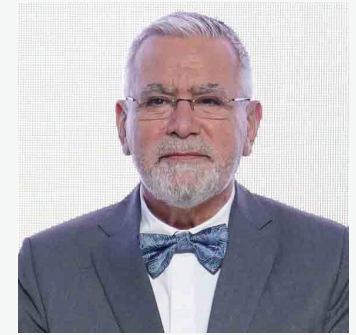
الدكتور سالي الرباع
رئيس قطاع الشركات
الأكاديمية



الدكتور بسام القديسي
رئيس قطاع
الإستدامة الصحية



الدكتور يوسف باسيم
رئيس قطاع تحول
الصحة الرقمية



الدكتور علي الحاج
رئيس قطاع القيادة،
الحوكمة والأبحاث



الدكتورة ميري خليل
رئيسة اللجنة التنظيمية



الدكتور علي أبو قرين
عضو المجلس التنفيذي

استراتيجية المجلس التنفيذي ٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

الخوض في وضع استراتيجية جديدة ليس مجرد رحلة؛ بل هو فرصة لإعادة صياغة قصة نجاح مسيرة اتحاد المستشفيات العربية. لذلك، يسعدنا أن نشارككم استراتيجية المجلس التنفيذي لعامي ٢٠٢٤ - ٢٠٢٥ التي تتناول:



- الحوكمة القيادية والمجالس
- المشاركة
- العضوية
- توسيع السوق

الهيكلية

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

إرث من 25 عامًا من التواجد العربي، الإقليمي والعالمية

يتميز إتحاد المستشفيات العربية بكونه هيئة عربية تمثل المستشفيات والمؤسسات الصحية في جميع أنحاء الدول العربية منذ تأسيسه في عام ١٩٩٩. على مرّ السنوات، قاد مبادرات أصبحت نقاطاً بارزة في سياق الرعاية الصحية العربية. تطور ملتقاه السنوي "ميدهيلث" إلى منصة رسمية متميزة تجمع بين منظمات الرعاية الصحية البارزة، صناع القرار، المسؤولين الحكوميين والسلطات والمساهمين والشركاء.

إضافةً إلى ذلك، لعب إتحاد المستشفيات العربية دورًا حيويًا في إطلاق أنشطة، مبادرات واستراتيجيات مختلفة. من خلال التعاون مع صانعي القرار، أخذ دورًا رئيسيًا في صياغة سياسات ساهمت في تعزيز وتطوير الصحة في الدول العربية ومساعدة مرافق الرعاية الصحية في التعامل مع التحديات الحالية والمستقبلية.

بصفته صوت مؤسسات الرعاية الصحية العربية، حافظ إتحاد المستشفيات العربية على علاقات وثيقة مع السلطات والهيئات العربية الرئيسية، بما في ذلك جامعة الدول العربية، مجلس وزراء الصحة العرب، الهيئات الصحية المصرية (الهيئة العامة للرعاية الصحية، الهيئة العامة للاعتماد والرقابة، الهيئة العامة للشراء الموحد الخ)، دائرة الصحة أبوظبي، مؤسسة حمد الطبية في قطر، منظمات دولية مثل منظمة الصحة العالمية، HIMSS، Planetree، الإتحاد الدولي للمستشفيات، وغيرها.

وقد تم تقدير الإتحاد بشكل كبير لمساهمته في توصيات السياسات في مجال الرعاية الصحية. علاوةً على ذلك، قام الإتحاد بتنفيذ العديد من الأنشطة لتطوير القدرات، وتقديم الدعم للأعضاء في الدول المتقدمة والناشئة والنامية. لقد ساهمت هذه الأنشطة ليس فقط في نشر المعرفة ولكن أيضًا في تعزيز خبرة مجتمع العاملين في مجال الرعاية الصحية العربية.

منظمة تركز على أبعاد جديدة لنظام الصحة لقادة الرعاية الصحية.

إتحاد المستشفيات العربية هو منظمة تركز على العضوية ملتزمة بالخير العام وتعزيز القيم العالمية. تشمل هذه القيم ضمان الحصول على الرعاية الصحية، الحفاظ على الجودة وسلامة المرضى، تعزيز كفاءة تقديم الخدمات من خلال الرعاية المرتكزة حول الفرد والمدعومة بالأدلة.

رسالته هي عالم عربي يتمتع بمجتمعات صحية، مستشفيات تدار بشكل جيد، وخدمات صحية متميزة تقدم رعاية آمنة وعالية الجودة وفعالة للذين يحتاجون إليها.

المهمة الأساسية لإتحاد المستشفيات العربية هي رفع مستوى الجودة والسلامة، تقليل التكلفة وتعزيز الكفاءة وتحقيق حوكمة جيدة، أن يكون منصة مرجعية قادرة على دعم أعضائها، تشجيع المبادرات والقيادة الفعالة، وتنفيذ ممارسات تقديم الرعاية القائمة على القيمة. يتموضع إتحاد المستشفيات العربية كمحور للمعرفة الاستراتيجية الأساسية لصناع القرار المسؤولين عن تقديم خدمات الرعاية الصحية على جميع المستويات.

لتنفيذ مهمته، يعمل المجلس التنفيذي بجد لدعم تبادل المعرفة بين الأعضاء، الترويج للتحديات والاتجاهات الرئيسية في مجتمعات الرعاية الصحية، الوصول إلى أهداف التنمية المستدامة وخلق عالم أكثر استدامة وشمولاً.

إعادة هيكلة نموذج جديد للحوكمة

يمتلك إتحاد المستشفيات العربية شبكة مميزة تضم قادة الرعاية الصحية المرموقين من العالم العربي، تعزز روح الأخوة وتشجع على مشاركة المهارات والمعرفة.

تشكل إعادة هيكلة نموذج جديد للحوكمة عملية ديناميكية تتطلب تخطيطاً مدروساً وتعاوناً كما تتطلب التزاماً في تعزيز هيكلية الحوكمة لتكون سريعة الإستجابة للاحتياجات المتطورة للإتحاد وشركائه. تعتمد خطة إعادة الهيكلة على ثلاث نقاط رئيسية:

١ - وضع الحوكمة والقيادة والمجالس في قلب هيكلية اتحاد المستشفيات العربية

بينما نشرع في رحلتنا القادمة لمدة خمسة وعشرين عاماً، سيعتق الإتحاد التآزر بين الحوكمة والقيادة ومشاركة الأعضاء للتوجه نحو مستقبل حيث لا يكون الإتحاد فيه فقط رمزاً تعزيز وتطوير الرعاية الصحية بل أيضاً شاهداً على قوة الحوكمة الرؤيوية والقيادة التحويلية، والأعضاء المتعاونين.

من خلال وضع الحوكمة والقيادة في نواة هيكليتنا، نعزز الذكاء الجماعي والصمود الذي يتطلبه التغلب على التحديات واستغلال الفرص، ونقوي الأساس الذي يقوم عليه الإتحاد، ونعزز ثقافة الشفافية والمساءلة والرعاية المسؤولة. تشهد حوكمة الإتحاد من خلال قاداته الرئيسيين على مصداقية هذه الرحلة، حيث انه من خلالهم يجمع بين الفكر القيادي والخبرة معاً مما يساهم في تأسيس مفهوم متطور وواعد لقطاع الرعاية الصحية العربية.

إن تعزيز دور مجالس الإتحاد المتعددة سوف يساعد ويضمن تواجد وجهات نظر مختلفة وغنية تساهم في تنفيذ سياسات صحية تتفاعل مع احتياجات مجتمعاتنا المتنوعة.

نسعى من خلال الهيكلية الجديدة إلى نقطتين هامتين:

- إنشاء مجلس فخري للإتحاد يضم شخصيات متميزة قدمت إسهامات هامة لقطاع الرعاية الصحية العربية.
- إدخال أعضاء جدد إلى المجلس التنفيذي كأعضاء استشاريين، بهدف مساعدة الإتحاد في وضع وتنفيذ خطة عمله.

٢ - إشراك الأعضاء في جميع الأنشطة

تعد المحافظة على أعضاء الإتحاد الحاليين وجذب أعضاء جدد من الأمور الهامة بالنسبة لإتحاد المستشفيات العربية، إضافة إلى تعزيز مشاركتهم في أنشطته. ولتحقيق هذه الأهداف، يجب تعزيز إجراءات لتقوية شعورهم بالإنتماء ، تشجيعهم على المشاركة الفعالة، ومنح فوائد إضافية تعزز من اهتمامهم.

يتمثل التركيز الرئيسي في تحديد الخدمات التي يقدمها الاتحاد وجعلها أكثر وضوحًا ومتاحة للجميع.

وتتضمن الأولوية الثانية تحسين كفاءة التفاعل بين الأعضاء من خلال الملتقى السنوي والأنشطة الداعمة. إن توسيع محور التواصل في هذا الملتقى يجعل من مؤتمر "ميدهيلث" حدثًا "يجب حضوره" سنويًا للقطاع الصحي العربي.

تتمحور الأولوية الثالثة حول تطوير أنشطة وخدمات جديدة، المشاركة في مبادرات جديدة، تقديم الاستشارات، تعزيز الأبحاث والدراسات، المشاركة في برامج بناء القدرات، وتشجيع الشراكات بين مختلف اصحاب المصلحة .

تهدف الأولوية الرابعة إلى اعتماد "ختم ثقة الإتحاد - seal of trust" كرمز يُمنح للمستشفيات والمؤسسات الصحية التي حققت التميز وقدمت القيمة والجودة في خدماتها.

٣ - تحسين الفوائد المقدمة لأعضاء الإتحاد ليكون:

- مركز فريد لتبادل الخبرات والمعرفة الإستراتيجية ولتعزيز التواصل بين الأعضاء وتسهيل الضوء على ميزات منصة الإتحاد الفريدة.

وليكون الاتحاد مركزاً فريداً، سيتم اتخاذ العديد من الخطوات مثل:

- ١- تقوية الملتقى السنوي والأنشطة لتعزيز شبكات التواصل بين القادة وأصحاب المصلحة.
- ٢- تطوير منتجات المعرفة.
- ٣- إنشاء مجموعات متخصصة وأقسام تقنية داخل الاتحاد، بالإضافة إلى تعزيز دور تجمع المدراء التنفيذيين.
- ٤- توسيع الجوائز والمبادرات.
- ٥- تفعيل المركز العربي للاستدامة الصحية
- ٦- توسيع التحالفات والشراكات.

- المناصرة وتبني أولويات الرعاية الصحية

إن إتحاد المستشفيات العربية يحتل موقعاً ممتازاً يمكّنه من تبني سياسات الرعاية الصحية والقضايا الرئيسية التي تصدرها الهيئات الصحية الدولية والإقليمية، والترويج لها بين أعضائه لصالح جميع الأطراف.

سيواصل الإتحاد متابعة وتعزيز مشاركته مع المنظمات الدولية والإقليمية مثل منظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط، جامعة الدول العربية، مجلس وزراء الصحة العرب، الهيئات الصحية العربية، وجميع أصحاب المصلحة، وسيوسع شبكته وشركائه الإستراتيجية من خلال توقيع مزيد من اتفاقيات التفاهم لصالح أعضائه.

التسويق وتوسيع إشتراكات الاعضاء

يخضع دور ووظائف تقديم خدمة الرعاية الصحية لتطور سريع، وفي كثير من البلدان، أدت الإصلاحات المختلفة إلى تغيير هيكلية وتوزيع المسؤوليات بين الفاعلين بشكل كبير.

تفتقر العديد من البلدان إلى جمعيات أو نقابات تجمع بين مقدمي الرعاية الصحية على المستوى الوطني. وقد أبرزت جائحة كورونا ضرورة وجود مظلة تجمع مؤسسات الرعاية الصحية المختلفة لتيسير التعاون، ومواجهة التحديات جماعياً، ومشاركة التجارب، وقيادة المبادرات من أجل التغيير والتميز في القطاع.

في حين يشهد القطاع الصحي الخاص نموًا كبيرًا ويلعب دورًا أكثر أهمية في تقديم الخدمات في كثير من البلدان، إلا أنه بحاجة إلى جمعية أو اتحاد يجمعه ويعزز من وجوده وحضوره على الساحة الصحية. وقد قام إتحاد المستشفيات العربية بهذا الدور الجامع مستفيداً من سمعته وتعاونه مع صانعي القرار، مما شجع الهيئات الصحية على المشاركة معه والتواجد الفعّال على منصته.

يحتل اتحاد المستشفيات العربية مكانة طبيعية لتحقيق دوره في مساعدة المؤسسات الصحية على مواجهة التحديات، التطور وتحقيق الأهداف وإعتماده ليكون مركز للمعرفة الاستراتيجية الأساسية لصانعي القرار لتواجه المؤسسات الصحية سواء العامة والخاصة تحدياتها المشتركة ولتتشارك نفس الأهداف التي ترمي إلى: تعزيز الجودة وسلامة المرضى، قيادة التحول الرقمي، تحسين الكفاءة، إعطاء الأولوية لنهج مركز على المريض، دمج مبادرات الاستدامة، دعم الحوكمة الجيدة والقيادة، مع اعتماد رعاية قائمة على القيمة.

لقد أحدثت جائحة كورونا تحولاً في وجهة النظر تجاه تكامل المؤسسات في ما بينها وتجاه مشاركتها تحت مظلات صحية شبيهة بالإتحاد. في الماضي، كان هناك اتجاه للانضمام إلى المنظمات الدولية، أما اليوم، بات التكامل العربي والتعاون بين المؤسسات الصحية العربية أمر لا بد منه. وهذا ما دفع بالإتحاد من خلال هذه الإستراتيجية بتوسيع رقعة الأسواق في البلدان العربية.

يهدف الإتحاد إلى التوسع في الأسواق الناشئة في منطقة الخليج مثل: 1- الإمارات العربية المتحدة التي أصبحت مركزاً للرعاية الصحية في المنطقة الجاذبة للسياحة الصحية والاستثمارات. 2- المملكة العربية السعودية نظراً للكثافة السكانية فيها ونسبة الإنفاق الكبير في الرعاية الصحية. كما انها وضعت رؤية 2030 التي تركز بشكل كبير على القطاع الصحي مع خطط لتطوير البنية التحتية والخصخصة -3 قطر التي قامت بإستثمار هائل في الرعاية الصحية خلال السنوات الأخيرة، مما جعلها سوقاً جاذباً للسياحة الصحية، دون تجاهل السوق الكويتي، العماني والبحريني الذي يقوم بالعديد من الاستثمارات في خدمات الرعاية الصحية، الابتكار، التعليم وتعزيز البنية التحتية الصحية. كما يهدف الإتحاد إلى تعزيز التعاون وتكثيف الشراكة مع السوق المصري الذي قام بتحول ملحوظ في مجال الرعاية الصحية من خلال تنفيذ منظومة التأمين الصحي الشامل، إضافة إلى الأردن، لبنان وجميع بلدان المغرب العربي التي تجذب الاستثمارات في تقديم خدمات الرعاية الصحية، أضف إلى تقديم خدماته وتواجهه في 22 دولة عربية من دون استثناء.

أخيراً، سيكون جزءً من تركيزنا موجهاً نحو البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط التي تحتاج إلى وجودنا ومساعدتنا في تعزيز قطاع الرعاية الصحية لديها، مع التعهد بخدمة المواطنين العرب أينما كانوا. نحن ملتزمون بدعم هذه البلدان، وخبراؤنا جاهزون للتعاون مع مؤسسات الرعاية الصحية، وتقديم الدعم والمساعدة. إن تعزيز الأنظمة الصحية في البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط أمر حيوي لبناء المرونة، وهذا يشكل أحد أهدافنا الرئيسية.

سيقودنا التعاون مع وزارات الصحة والسلطات الصحية في جميع الدول العربية إلى تحقيق أهدافنا، فضلاً عن تصميم استراتيجيات تتناسب مع الخصائص الفريدة لكل سوق مما سيعزز من إمكانية التوسع الناجح والإستدامة على المدى الطويل. ولهذا السبب، حدد إتحاد المستشفيات العربية منتجاته (في الصفحات القادمة) للجمهور المستهدف المختلف بهدف العمل معهم بطريقة عملية وفعالة.

- الحكومات
- المستشفيات
- الدول ذات الدخل المنخفض والمتوسط

تحديد المنتج

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

تحديد منتج إتحاد المستشفيات العربية

استنادًا إلى أن إتحاد المستشفيات العربية هو منظمة مستقلة غير سياسية غير ربحية تمثل وتخدم المستشفيات العربية العامة والخاصة، مراكز الرعاية الصحية، المؤسسات، الهيئات الصحية، والأفراد المرتبطين مباشرة بتقديم الرعاية الصحية، وقد أصبح واحداً من اللاعبين الرئيسيين في قطاع الرعاية الصحية العربية، يسعى جاهداً الى ابراز دوره من خلال:

الرؤية: تعزيز الصحة في الدول العربية بالتعاون والشراكة مع جميع الفاعلين في المجتمعات الإقليمية والدولية للرعاية الصحية.

الرسالة: عالم عربي يتمتع بمجتمعات صحية، ومستشفيات تدار بشكل جيد، تقدم خدمات صحية متميزة، وتتبنى سياسات صحية قوية مواكبة للمستقبل يصل من خلالها الجميع إلى إمكانياتهم الصحية الكاملة.

الأولويات: حوكمة قوية وقيادة فعالة، تحسين الحصول على الرعاية وتحقيق قيمة أكبر، قطاع رعاية صحية مستدام، تحولات رقمية، رعاية مرتكزة على الشخص والناس، فاعلون صحيون مدربون جيداً.

القيم: الالتزام تجاه المجتمع، الأخلاق المهنية، الجودة والتميز، العمل الجماعي، الشفافية.

إن تحديد المنتجات أمر ضروري للسماح للفاعلين بفهم المزيد حول مجالاتنا وخبراتنا.

١- الحكومات

بالنسبة للحكومات، والسلطات، وصناع السياسات، والهيئات الإقليمية والدولية مثل منظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط وجامعة الدول العربية، عمل إتحاد المستشفيات العربية كثيرًا معهم على مدى 25 عامًا وأطلق العديد من الاعلانات الصحية، المبادرات، والاستراتيجيات المدعومة من قبلهم، وهو دائمًا مستعد وجاهز ل:

- تعزيز التفاعل مع جميع أصحاب المصلحة في 22 دولة عربية.
- بناء شراكة قوية بين القطاعين العام والخاص من خلال اتصالاته وشبكاته.
- التعاون في المبادرات المشتركة وبرامج الرعاية الصحية للاستفادة من قوة القطاعين العام والخاص.
- الترويج، نشر الوعي ونشر السياسات والتشريعات الجديدة لمقدمي الرعاية الصحية.
- إجراء أبحاث قائمة على البيانات حول تأثير التغييرات المحتملة في السياسات.
- أن يكون مصدرًا للمعلومات الميدانية من مؤسسات الرعاية الصحية.
- الترويج ونشر الوعي حول قضايا متعددة هامة.
- بناء القدرات من خلال برامج تعليمية في جميع المجالات لتطوير القوى العاملة التي يمكن أن تعالج فجوات المهارة وتحسين الجودة العامة للرعاية الصحية.
- توجيه الجهود في الاستجابة للطوارئ وخطط إدارة الأزمات والكوارث لضمان استجابة صحية متناسقة وفعالة أثناء الأزمات.
- تعزيز سياسات / مبادرات النظام الصحي.
- تعزيز النهج الكامل للحكومة / المجتمع.

٢- للمستشفيات

- أن يكون مركزاً للمعرفة الاستراتيجية الأساسية لصانعي القرار المسؤولين عن تقديم خدمات الرعاية الصحية على جميع المستويات.
- إنشاء منصة متميزة للتواصل وشبكة بين الأعضاء لمشاركة المعلومات، أفضل الممارسات وآخر التحديثات في القطاع.
- أن يكون له قوة التأثير من أجل استفادة الأعضاء على الصعيدين المحلي والإقليمي والوطني.
- المساعدة في تطوير سياسات الرعاية الصحية التي تؤثر على المستشفيات الأعضاء.
- تبادل المعلومات وأفضل الممارسات بطريقة يمكن لمقدمي الخدمات فهمها وتطبيقها.
- توفير الأدوات والمعلومات لتمكين الأفراد من إحداث تغيير في المؤسسات والأنظمة والمجتمعات.
- إبراز الأفكار والبيانات والتحليلات والحلول الجديدة أو التي لا تزال بحاجة إلى إجماع.
- التدريب والتثقيف.
- تقديم استشارات على مستويات وقضايا متعددة تتعلق بمجال اهتمامهم.
- المساعدة في تطبيق معايير الاعتماد والتعهد بالتحسين المستمر، لتحقيق مصداقية عالية والتركيز على السلامة والتميز.

٣- للدول ذات الدخل المنخفض والمتوسط

يلعب إتحاد المستشفيات العربية دوراً حاسماً في مساعدة الدول الضعيفة والمنخفضة الدخل على تطوير قطاع الرعاية الصحية بشكل قوي من خلال مزيج من المبادرات الإستراتيجية والتعاون والتدخلات المستهدفة.

وفيما يلي عدة طرق يمكن للإتحاد أن يساهم بها:

- تقديم إستشارات في بناء وتحديث البنية التحتية للرعاية الصحية، بما في ذلك المستشفيات والعيادات والمختبرات، لضمان توافقها مع المعايير الدولية.
- تقديم برامج تدريب للمحترفين في مجال الرعاية الصحية لتعزيز مهاراتهم ومعرفتهم، مما يعزز القدرة الإجمالية للقوى العاملة في مجال الرعاية الصحية.
- دعم تنفيذ السجلات الصحية الإلكترونية لتحسين إدارة البيانات ورعاية المرضى واتخاذ القرارات الصحية.
- المساعدة في تطوير وتنفيذ خطط الاستعداد للطوارئ للاستجابة الفعالة للكوارث الطبيعية والأوبئة وغيرها من الأزمات الصحية.
- استخدام البيانات والنتائج لتحسين البرامج بشكل مستمر وتكييف الإستراتيجيات بناءً على تطور قطاع الرعاية الصحية.
- تنظيم حملات توعية صحية لرفع الوعي حول التدابير الوقائية وخيارات نمط حياة صحي.

1- AHDAF QATAR

DOHA - APRIL 2024

2- MEDHEALTH ABUDHABI

THE SILVER JUBILEE
OCTOBER 2024

الفعاليات

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

يسجل عام 2024 الذكرى الخامسة والعشرين لإتحاد المستشفيات العربية، وسيتم بهذه المناسبة تنظيم أنشطة هامة ومختلفة احتفالاً باليوبيل الفضي حيث ستعرض هذه الأنشطة التجارب التي مررنا بها والدروس التي تعلمناها والتي ستساعدنا على مواجهة التحديات في الأعوام الخمس والعشرين القادمة. في الأفق، نرى فرصاً كبيرة ومخاطر كبيرة: تغير المناخ، التحديات التكنولوجية، هجرة القوى العاملة، الأوبئة الجديدة، وبشكل رئيسي "الحصول على الرعاية". يجب أن نواجه هذه التحديات بالتزام، تعاون ومرونة، وسنعمل في هذا العام على التخفيف من هذه التحديات وتعزيز الصحة للأجيال القادمة.

سيتم تنظيم أكثر من نشاط رئيسي في هذا السياق نذكر اثنين منهم ونترك الثالث الى مرحلة لاحقة:

١- أهداف قطر ٢٠٢٤

المنتدى العربي السنوي لتطوير الرعاية الصحية الذي يُعقد في ٢٩ - ٣٠ أبريل ٢٠٢٤ بشراكة استراتيجية مع وزارة الصحة العامة في قطر، مؤسسة حمد الطبية، بالتعاون مع جامعة الدول العربية ومنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط، مجلس وزراء الصحة العرب، والعديد من الهيئات الصحية في الدول العربية. تم اختيار موضوع هذا المؤتمر وهو: "البنني الجسور نحو رعاية صحية أفضل" للتأكيد على الحاجة إلى التعاون، الشراكات، تبادل المعرفة والتجارب، الموارد لمواجهة التحديات الصحية العالمية، دمج الابتكار، تبني التحول الرقمي، تعزيز السياحة الصحية، وتحسين تجربة المريض والوصول إلى رعاية ذات جودة.

٢- ملتقى ميدهيث أبو ظبي ٢٠٢٤

سيكون الملتقى السنوي الخامس والعشرين لإتحاد المستشفيات العربية الإحتفال الرسمي بذكرى اليوبيل الفضي. سوف يُعقد في أبوظبي في ٢٩ - ٣٠ أكتوبر ٢٠٢٤ بدعم من وزارة الصحة والوقاية في الإمارات العربية المتحدة، دائرة الصحة أبوظبي بالتعاون مع جامعة الدول العربية، منظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط، مجلس وزراء الصحة العرب، والعديد من الهيئات الصحية في الدول العربية.

سيستضيف الملتقى وزراء صحة من الدول العربية للإحتفال بهذه المناسبة، تكريم شخصيات ساهمت في نجاح هذه المسيرة، ومناقشة القضايا الحيوية المتماشية مع نهج الإتحاد. يشمل الملتقى حفل افتتاح، توزيع جوائز، منصات للتواصل وبناء الشراكات، حلقات نقاش فعّالة، ومحادثات عفوية، جلسات تفاعلية، وحلقات مستديرة تُنظّم مع كبار التنفيذيين والهيئات والخبراء.

ولمزيد من التفاصيل، زيارة موقعنا الإلكتروني www.ahfonline.net

المركز العربي
للإستدامة الصحية

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

المركز العربي للإستدامة الصحية

المركز العربي للإستدامة الصحية ، الذي أطلقه إتحاد المستشفيات العربية، هو مرفق فريد في المنطقة العربية مصمم لتقديم الدعم والمساعدة لقيادة الرعاية الصحية في مسارهم نحو الاستدامة. يقدم المركز مجموعة واسعة من الخدمات، تشمل وضع خارطة طريق للمستشفيات، إجراء جلسات تدريب وتعليم للعاملين الصحيين حول مواضيع مختلفة، خدمات إستشارية تهدف إلى تحويل الإلتزامات إلى إجراءات فعلية.

لقد لعب المركز دورًا حيويًا خلال اجتماع الاطراف COP28 من خلال المشاركة في الحوار مع شخصيات عالية المستوى في العديد من الحلقات والجلسات المستديرة، ناشراً رسالته الهامة في قيادة المستشفيات لتكون صديقة للبيئة.

إن أولوياتنا الرئيسية هي:

- دعم المستشفيات لمواجهة تحديات تغير المناخ وأن تصبح رائدة في مجال الإستدامة الصحية.
- تجهيز العاملين في المستشفى بالأدلة والأدوات والخبرات لتحقيق تأثير إيجابي من أجل مستقبل صحي ومرن.
- نشر الوعي حول الإستدامة الصحية وتسهيل الضوء على الفوائد المرتبطة بها.

وقد تم وضع خطة عمل من قبل المركز لنشر خدماته وأنشطته ومشاريعه، والدول التي يخدمها.

في الوقت نفسه، يعمل المركز العربي للإستدامة الصحية على وضع أدلة عملية للمستشفيات، تقدم معلومات أساسية لمساعدة قادة الرعاية الصحية والمؤسسات في تحديد نقاط البدء في العمل. وسيتم الإعلان عن جدول أنشطة وتدريبات وفعاليات المركز خلال هذا العام بالتعاون مع جامعة الروح القدس في لبنان (USEK) ومركز جنيف للإستدامة، وسيشمل ذلك جلسات تدريب متخصصة، ندوات إفتراضية، ورش عمل، وغيرها .

إن الهدف الرئيسي للمركز هو إنشاء وتعزيز التعاون مع الأطراف الإقليمية والدولية المهمة بالإستدامة، مثل مركز جنيف للإستدامة، والهيئة العامة للاعتماد والرقابة، Planetree، وعلى وجه الخصوص، تعاون وشراكة خاصة مع منظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط لقيادة المستشفيات نحو المبادئ الثلاثة: مستدام، نكي وآمن.

بناء القدرات

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

بناء القدرات

كما أشار بان كي-مون - الأمين العام السابق للأمم المتحدة - فإن الإستثمار في بناء القدرات هو إستثمار في قوة المستقبل ومرونة الأفراد والمجتمعات والأمم.

إن واحدة من النقاط الرئيسية لرسالة إتحاد المستشفيات العربية هي زرع بذور التنمية للعاملين الصحيين حيث نعتقد أن بناء القدرات هو رحلة، وليس وجهة نهائية. إنها مسيرة من التحسين المستمر والنمو.

للعام القادم، قام اتحاد المستشفيات العربية، إلى جانب استشارييه وخبرائه، بتحديد جدول زمني للتدريبات والبرامج التعليمية بالتعاون مع شركاء دوليين وإقليميين وعرب.

تشمل هذه التدريبات مجموعة واسعة من المواضيع استناداً إلى تخصصات خبرائنا وشركائنا.

سيتم تقديم هذه البرامج إفتراضياً أو حضورياً، مع فائدة الحصول على شهادة بعد إكمال التدريب من جهة معترف بها. سيتضمن برنامج التدريب مواضيع متنوعة في:

الإستدامة الصحية مع المركز العربي للإستدامة الصحية، جامعة الروح القدس الكسليك ، مركز جنيف للإستدامة ومنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط	الجودة والسلامة الاعتماد والمسح مع الهيئة العامة للرقابة الصحية ومنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط	إدارة مالية مع HFMA	الرعاية المرتكزة حول الفرد مع PLANETREE	التحول الرقمي مع HIMSS ومنظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط
إدارة المخاطر	الرعاية القائمة على القيمة	الإستعداد لحالات الطوارئ والكوارث مع منظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط	القيادة والحوكمة	

● التحالف العربي للقيمة
في الرعاية الصحية

● التحالف العربي للذكاء
الإصطناعي في الرعاية الصحية

التحالفات

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

إن تشكيل تحالف في مجال الرعاية الصحية يمكن أن يكون مفيداً لأسباب متنوعة، حيث يتعامل مع التحديات ويعزز التعاون. فهو يعزز الجهود التعاونية وتحسين الاستفادة من الموارد مما يؤدي في نهاية المطاف إلى تقديم رعاية المريض، تحسين كفاءة العمليات، وبناء نظام صحي أكثر مرونة.

إن اتحاد المستشفيات العربية مقتنع بإنشاء تحالفات في مجال الرعاية الصحية وذلك لعدة أسباب:

- تعزيز الرعاية المرتكزة حول الفرد
- دمج تقديم الرعاية
- زيادة الوصول إلى الخبرة
- إدارة تحسين التكلفة
- تعزيز تحسين الجودة
- التعامل مع إدارة المخاطر
- التكيف مع اتجاهات الرعاية الصحية المتطورة

وقد اختار لهذا العام، موضوعين لإنشاء تحالف فيهما:

١- التحالف العربي للقيمة في الرعاية الصحية

تمثل الرعاية القائمة على القيمة تحولاً نحو نهج أكثر تركيزاً على الفرد، تحقيق النتائج وفعالية التكلفة في تقديم الرعاية الصحية. فهي تسعى إلى تحسين الصحة العامة للسكان مع تعزيز استخدام موارد الرعاية الصحية. إن التحالف العربي للقيمة في الرعاية الصحية هو تحالف يجمع بين مجموعة متنوعة من الفاعلين، سواء كانوا تابعين للقطاع العام أو الخاص، في جميع أنحاء الدول العربية. يشمل ذلك الحكومات، المنظمات، المستشفيات والجهات الضامنة، الجمعيات العلمية والمهنية، مدراء مؤسسات الرعاية الصحية، العاملين الصحيين والمرضى وممثلين عن الصناعة الدوائية والأجهزة الطبية. الهدف الجماعي هو السعي لتحقيق رؤية موحدة للدول العربية حيث تعطي أنظمة الصحة الأولوية للقيمة والاستدامة والنهج المرتكز حول الفرد. يلتزم التحالف بالشراكة من أجل تيسير تحول أنظمة الصحة، تبادل المعرفة وأفضل الممارسات، والمشاركة الفعالة مع صناع السياسات وأصحاب المصلحة على الصعيدين الوطني والإقليمي.

تتجذر مبادئ التحالف في قيم رئيسية:

- تحقيق نتائج تهم الأفراد / المريض وتحديد التكلفة لتحقيق هذه النتائج.
- الأفضلية للتدخلات وخدمات الوقاية وتوجيه الموارد نحو الرعاية ذات القيمة العالية والوقاية
- متابعة التعلم المستمر والتعليم وتحسين الرعاية الصحية بناءً على الأدلة وبدعم من تحليل البيانات.
- تعزيز النهج المبتكر في تقديم الرعاية.

تدور أهداف التحالف حول أربعة مواضيع رئيسية:

- **مشاركة التعلم:** مشاركة نشطة ونشر الرؤية المتعمقة والتجارب بين الأعضاء لتعزيز التعلم الجماعي.
- **القيادة نحو التغيير:** الترويج والمساهمة الفعالة في التغييرات الجوهرية في أنظمة الرعاية الصحية لتتواءم مع مبادئ القيمة.

- **تيسير الشراكات:** تشجيع وتعزيز الشراكات بين الفاعلين لتعزيز التعاون وتحقيق المزيد من مهمة التحالف.

- **الانتقال إلى نماذج الدفع القائمة على القيمة:** الهدف هو خلق نظام صحي أكثر استدامة مركز على المريض، مما يحسن في نهاية المطاف من الصحة العامة للسكان ويسيطر على تكاليف الرعاية الصحية.

٢- التحالف العربي للذكاء الاصطناعي في مجال الرعاية الصحية

يلعب الذكاء الاصطناعي دورًا حاسمًا في تحسين الرعاية الصحية، حيث يؤثر في كل شيء بدءًا من التفسير التشخيصي للتصوير الطبي إلى العلاج الشخصي. إن إنشاء قطاع ذكي ومتكيف يمكنه تطبيق التقدمات الكبيرة في مجال الذكاء الاصطناعي هو الأساس لتحقيق رعاية صحية مستدامة وذات جودة في الدول العربية.

يطلق إتحاد المستشفيات العربية التحالف العربي للذكاء الاصطناعي في الرعاية الصحية الذي يهدف إلى خدمة الإحتياجات المتزايدة للتوجيه في مجال الذكاء الاصطناعي في الرعاية الصحية، وتحقيق إمكانات الذكاء الاصطناعي مع التصدي لتحديات كبيرة.

يجمع التحالف العربي للذكاء الاصطناعي في الرعاية الصحية بين أصحاب المصلحة من الحكومات، المنظمات الصناعية، المؤسسات البحثية، شركات التكنولوجيا، شركات الرعاية الصحية الكبيرة، الجمعيات غير الحكومية ذات الصلة لتأسيس تنفيذ مسؤول وأخلاقي للذكاء الاصطناعي في الرعاية الصحية ونشر إرشادات لقيادة هذه العملية. من خلال جمع مختلف أصحاب المصلحة، سيقوم التحالف بتجميع الموارد والمعرفة لمعالجة مخاوف السلامة مع توفير منصة للمشاركة والتطوير.

ولتحقيق هدفه، سيعمل التحالف على عدة جوانب:

- عقد اجتماعات وورش عمل لجمع أصحاب المصلحة في مناقشات حول الفوائد المحتملة والتحديات المتعلقة بالذكاء الاصطناعي في الرعاية الصحية.
- تحديد نطاق التعاون والمجالات الخاصة حيث يمكن تنفيذ الذكاء الاصطناعي لتحسين النتائج.
- تسهيل جلسات منتظمة لتبادل المعرفة، الندوات الافتراضية، والمؤتمرات لنشر المعلومات حول تطبيقات ناجحة للذكاء الاصطناعي ودراسات حسية.
- إنشاء منصة للمستشفيات لمشاركة تجاربها وتحدياتها وحلولها المتعلقة بتبني الذكاء الاصطناعي.
- الترويج لسياسات وتشريعات داعمة تسهل الاستخدام الأخلاقي والمسؤول للذكاء الاصطناعي في الرعاية الصحية.
- التعاون مع الجهات الحكومية لتطوير إرشادات ومعايير لتنفيذ الذكاء الاصطناعي في قطاع الرعاية الصحية.
- وضع برامج تدريب وورش عمل لبناء قدرات العاملين الصحيين على فهم واستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي.
- إقامة شراكات: للاستفادة من الخبرات والموارد العالمية.

المبادرة الذهبية

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

المبادرة الذهبية

تشكل شهادة المبادرة الذهبية مصباحاً يضيء الطريق نحو النجاح، حيث تعكس الرحلة المميزة للمؤسسات الصحية العربية في التزامها الثابت بمجالات متنوعة.

يكن هدفنا المشترك في تيسير تبادل التجارب والمعرفة القيمة، وتعزيز روح التعاون بين المؤسسات الصحية العربية فضلاً عن التعرف على إنجازاتها.

من خلال هذا الجهد التعاوني، نهدف إلى رفع مستوى النظام الصحي برمته في منطقتنا.

إن نجاح شهادة المبادرة الذهبية في النسخات الأربعة السابقة حفّز الإتحاد على الاستمرار في دعم هذه الشهادة وإطلاق مجالات جديدة بالإضافة إلى المجالات الموجودة.

سيتم تنظيم جميع النسخات الجديدة بالتعاون مع منظمات دولية لتعزيز المصداقية وجذب المزيد من المستشفيات والهيئات للمشاركة.

تدور مواضيع شهادة المبادرة الذهبية حول:

- الحوكمة والقيادة
- الرعاية المرتكزة حول الفرد
- تحديات تغير المناخ
- الصحة الرقمية
- القوى العاملة الصحية
- الأمن الصحي في الأزمات
- حقوق المريض
- وغيرها

سيتم الإعلان عن البرنامج قريباً جداً.

تجمع المدراء التنفيذيين

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

تجمع المدراء التنفيذيين

تجمع المدراء التنفيذيين في اتحاد المستشفيات العربية هي منصة رفيعة المستوى حيث يمكن لكبار المدراء التنفيذيين في مختلف البلدان العربية تبادل المعلومات وأفضل الممارسات، المشاركة في مناقشات، بناء شبكات العلاقات، التعلم والتثقيف، ومعالجة التحديات مع أقرانهم.

في هذا التجمع، يحصل المدراء التنفيذيون في مجال الرعاية الصحية على فرصة الوصول إلى بيئة احترافية لمناقشة قضايا تهمهم وتكون ذات أهمية، وكذلك لتبادل المشكلات والتحديات مع أفراد مشابهيين ملتزمين برفع مستوى معايير الرعاية الصحية في بلدانهم والذين يشاركون قيم الإتحاد التي تدور حول الإلتزام بالمجتمع، الأخلاقيات المهنية، الجودة والتميز وروح العمل الجماعي والشفافية.

هذه المنصة حصرية وتقتصر على دعوة المدراء التنفيذيين والقادة في المستشفيات العربية ومنظمات الرعاية الصحية، وتقدم فرصاً فريدة للتواصل مع التنفيذيين المعروفين في مجال الرعاية الصحية.

إن نجاح هذا التجمع الذي نظم جنباً إلى جنب مع المنتدى العربي السنوي لتطوير الرعاية الصحية في مصر في عام ٢٠٢٣ شجعنا على توسيع هذا النشاط في بلدان أخرى ودعوة المدراء التنفيذيين للجلوس معاً ومناقشة أحدث المواضيع والتحديات والإتجاهات التي تؤثر على مجال الرعاية الصحية ومشاركة التوصيات التي يمكننا البناء عليها لمشاريع وأنشطة مستقبلية.

يحمل هذا التجمع أهمية كبيرة، حيث يلعب دوراً حاسماً في تشكيل الإتجاه الإستراتيجي والقيادة والنجاح العام لمنظمات الرعاية الصحية، ويسلط الضوء على عدة جوانب رئيسية تبرز أهميتها:

- القيادة الإستراتيجية: قيادتهم لها أثر كبير في تحديد الأهداف الطويلة الأمد وتحديد الرؤية التنظيمية وضمان التوافق مع الرسالة.

- التميز التشغيلي: تركيزهم على الكفاءة التشغيلية والتميز يضمن تقديم رعاية عالية الجودة للمرضى والإستفادة المثلى من الموارد.

- الرعاية المالية: قراراتهم المتعلقة بتحديد الميزانية وإدارة الأموال وتوجيه تخصيص الموارد تؤدي إلى ضمان استدامة وربحية، مع الحفاظ على جودة الخدمات الصحية.

- الإبتكار والتكيف: رؤيتهم تدفع بالمبادرات التي تعتق التقدم التكنولوجي، ووسائل العلاج الجديدة، والإتجاهات المتغيرة في مجال الرعاية الصحية.

- مشاركة الفاعلين: تلعب اتصالاتهم دوراً رئيسياً في بناء والحفاظ على العلاقات مع مختلف الفاعلين.

- إدارة الأزمات والإستعداد: مناقشاتهم تعلمهم كيفية التحضير للتعامل مع التحديات غير المتوقعة، واتخاذ قرارات سريعة، وتنفيذ إستراتيجيات إدارة الأزمات لضمان استمرارية الخدمات الصحية.

- تنمية المواهب والإحتفاظ بها: تكمن مسؤولية إدارتهم في إيجاد بيئة عمل داعمة لجذب والاحتفاظ بالمهنيين المحترفين.

الجوائز

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

خلال السنوات السابقة، قام اتحاد المستشفيات العربية بتكريم شخصيات متميزة ومؤسسات صحية في مجالات مختلفة قدمت إسهامات متميزة ومساهمات لتطوير القطاع الصحي العربي.

سيواصل اتحاد المستشفيات العربية رحلته من خلال اختيار للشخصيات المستحقة بعناية لتلقي الجوائز في المستقبل من مختلف الدول العربية، مسلطاً مرة أخرى الضوء على إنجازاتهم الملمة للنظر لصالح المرضى العرب.

إن تكريم اتحاد المستشفيات العربية للشخصيات المتميزة والمؤسسات الصحية في مجالات متنوعة يخدم أهدافاً هامة عدة:

- الإعتراف بالتميز
- الإلهام والتحفيز
- تحديد أفضل الممارسات
- تعزيز الرعاية الصحية ذات الجودة
- التواصل والتعاون
- الرؤية العالمية
- التنمية المهنية
- زيادة المصداقية
- إبراز الابتكار
- مشاركة المجتمع
- تعزيز صورة إيجابية للرعاية الصحية

إن التكريم والتقدير الذي يقوم به اتحاد المستشفيات العربية للشخصيات المتميزة والمؤسسات الصحية يلعب دوراً حيوياً في تعزيز التميز والإلهام في مجتمع الرعاية الصحية وتعزيز التعاون، والمساهمة في التقدم العام لقطاع الرعاية الصحية.

الشراكات

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

في الفترة القادمة، سيقوم الاتحاد بإتخاذ المبادرات التالية:

- تكوين شراكات مع العديد من المنظمات لتوسيع مجال خبرته.
- تعزيز الشراكات القائمة لتحقيق الفائدة المتبادلة بشكل أكبر.
- تعزيز الشراكة مع منظمة الصحة العالمية لشرق المتوسط والانضمام إلى قائمة الكيانات ذات الصلة رسميًا مع منظمة الصحة العالمية.
- التواصل الحثيث مع هيئات دولية مثل إتحاد المستشفيات العالمي (IHF، ISQUA، ACHE، HFMA، PhRMA، Mecomed) ...
- المشاركة في جميع المنصات والأنشطة الدولية.
- تعزيز الشراكات مع الهيئات الأكاديمية لتوفير الدعم التعليمي لجماعته.

هناك أسباب كثيرة تعتبر حيوية لتعزيز الشراكات مع الأطراف الدولية والإقليمية ذات الصلة بالرعاية الصحية والتي يمكن أن تجلب العديد من الفوائد لإتحاد المستشفيات العربية مثل:

- أفضل الممارسات العالمية التي يمكن أن تساعد على التعلم من النماذج الناجحة على مستوى العالم في تحسين تقديم الرعاية الصحية في المنطقة العربية.
- تبادل المعرفة الذي يمكن أن يساهم عبر التدفق للمعلومات في تقدم ممارسات الرعاية الصحية والسياسات والتكنولوجيا.
- الوصول إلى الموارد الذي يمكن من خلال هذه الشراكات أن يوفر الوصول إلى بيانات البحث والابتكارات الطبية وفرص التمويل ، كما انها يمكن أن تدعم إتحاد المستشفيات العربية في مهمته لتحسين خدمات الرعاية الصحية.
- قياس الأداء وتحسين الجودة الذي يسمح التفاعل مع الكيانات الصحية العالمية بقياس الأداء مقارنة بالمعايير العالمية.
- تطوير السياسات الذي يساهم في تطوير سياسات الرعاية الصحية المستنيرة والفعالة ويمكن أن يساعد في صياغة السياسات.
- شبكات التواصل والرؤية الذي يمكن أن تقوي وجود الإتحاد في المنتديات والمؤتمرات الدولية و تعزز العلاقات مع الجهات الفاعلة الرئيسية والشركاء المحتملين.
- تعزيز مبادرات الصحة الإقليمية التي يمكن أن تساهم في معالجة التحديات الصحية المشتركة وتحسين نتائج الصحة في المنطقة العربية

- الإستراتيجية العربية للسيادة الصحية
- الإستراتيجية العربية للتكامل بين هيئات الإعتقاد الموجودة في القطاع الصحي العربي
- الإستراتيجية العربية للرعاية المرتكزة على الشخص

الإستراتيجيات

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

إن وضع إستراتيجيات صحية أمر حيوي لإتحاد المستشفيات العربية لتوجيه تحسين خدمات الرعاية الصحية، معالجة التحديات الناشئة والمساهمة في الرفاهية العامة للمجتمعات التي يخدمها. تقدم الإستراتيجيات خارطة طريق لتحقيق الأهداف على المدى الطويل والحفاظ على نظام صحي ديناميكي ومتين، ولهذا السبب وضعنا لهذا العام ثلاث إستراتيجيات جديدة سنطلق في القطاع الصحي:

- الإستراتيجية العربية للسياحة الصحية.
- الإستراتيجية العربية للتكامل بين هيئات الإعتدال الموجودة في القطاع الصحي العربي.
- الإستراتيجية العربية للرعاية المرتكزة على الشخص

يمكن أن تسهم الإستراتيجية العربية للسياحة الصحية بشكل كبير في النمو الإقتصادي للعالم العربي. من خلال جذب المرضى الأجانب، يمكن لمرافق الرعاية الصحية تحقيق إيرادات، خلق فرص عمل وتحفيز النشاط الإقتصادي في المنطقة.

كما ان جمع هيئات الإعتدال أمر حيوي للتكامل، وليس للتنافس. هناك حاجة إلى التنسيق وخلق تآزر بينها لضمان تقديم خدمات صحية عالية الجودة.

وأخيراً، تعطي الاستراتيجية العربية للرعاية المرتكزة على الشخص أولوية لتوفير رعاية صحية فردية ومتعاطفة مستندة على إحتياجات وتفضيلات المريض وتهدف إلى تعزيز تجربة الرعاية الصحية بشكل عام عبر العالم العربي.

سيتم الإعلان عن الاستراتيجيات خلال العام عبر موقعنا على الإنترنت.

- الحصول على الرعاية
- الترويج للصحة النفسية
- الإستدامة الصحية
- تحديات القوى العاملة

المناظرة

٢٠٢٤ - ٢٠٢٥

المناصرة في مجال الرعاية الصحية يشمل دعم وتعزيز السياسات والممارسات والإصلاحات لتعزيز رفاهية الأفراد والمجتمعات داخل نظام الرعاية الصحية. إنها جهود استراتيجية للتأثير على صناع القرار، ورفع الوعي، وتحقيق تغيير إيجابي في سياسات وممارسات الرعاية الصحية. نظرًا لأهميته، سيعمل إتحاد المستشفيات العربية هذا العام على عدة مواضيع:

١- الحصول على الرعاية

إن ضمان الحصول على الرعاية هو جزء حيوي من أنظمة الرعاية الصحية ومبادرات الصحة العامة. فهو يساهم في تحسين نتائج الصحة والوقاية من الأمراض، معالجة التفاوتات الصحية من خلال جعل خدمات الرعاية الصحية أكثر عدالة ومتاحة لجميع الأفراد، بغض النظر عن خلفيتهم أو وضعهم الاقتصادي.

ستتم حملة الترويج هذه بتقسيمها إلى نقاط متعددة:
التغطية الصحية الشاملة:

تركز مهمة وأولوية إتحاد المستشفيات العربية بشكل كبير على التغطية الصحية الشاملة، داعين لتنفيذها بنجاح في جميع الدول العربية بهدف تحسين الصحة العامة في مجتمعنا. لتحقيق التغطية الصحية الشاملة، يقوم الإتحاد بخطوات رئيسية ويعالج عدة عوامل رئيسية تعتبر مهمة جدًا:

- زيادة الوعي.
- التعاون مع الحكومات والهيئات ذات الصلة.
- تقديم برامج التدريب وبناء القدرات للمهنيين الصحيين.
- تعزيز وتشجيع قطاع الرعاية الصحية الأولية
- التعامل مع المنظمات الإقليمية والدولية.
- إشراك المجتمعات في عملية الترويج.
- الترويج للتحويل الرقمي في مجال الرعاية الصحية.
- تعزيز الرعاية الصحية المبنية على القيمة.

مساهمة الشركات الدوائية:

يعد الوصول إلى السوق الدوائية عملية معقدة ومتعددة الجوانب تشمل التعاون بين أطراف متعددة، بما في ذلك شركات الأدوية، الهيئات التنظيمية، مقدمي الرعاية الصحية، الجهات الضامنة والمرضى. الهدف هو ضمان توفر الأدوية الفعالة والمبتكرة وضمان الحصول عليها من قبل أولئك الذين يحتاجونها.

ونظرًا لتعاوننا الطويل وعلاقتنا مع الشركات الدوائية العربية والعالمية، يهدف إتحاد المستشفيات العربية إلى:

- الشراكة مع الصناعات ذات الصلة لضمان تلبية احتياجات الوصول إلى الأدوية في جميع الظروف.
- الترويج لسياسات تعزز توفر والحصول على الأدوية الأساسية بأسعار مقبولة.
- دعم تبادل المعلومات ومشاركة أفضل الممارسات حول أحدث التقنيات الطبية، وبروتوكولات العلاج، وابتكارات الأدوية لتحسين نتائج المرضى.

- المشاركة في المبادرات الصحية العامة من خلال حملات التوعية وبرامج التثقيف الصحي والمبادرات.
- تشجيع إنشاء مجموعات دعم المرضى لتبادل المعلومات والنصائح العملية حول إدارة الحالات الصحية، وتمكين المرضى، وتعزيز قدرتهم على التحمل.
- تعزيز التعاون بين الأطراف المختلفة والمشاركة في حوار مع الأشخاص المعنيين لفهم التحديات والعمل سويًا على تحسين الكفاءة العامة.
- الدعوة إلى سياسات داعمة تسهل سلسلة التوريد الفعالة في مجال الرعاية الصحية.
- تعزيز اعتماد التقنيات المتقدمة في إدارة سلسلة التوريد.
- الترويج للممارسات البيئية المستدامة داخل سلسلة التوريد.
- التأييد لاستراتيجيات تعزز فعالية التكلفة داخل سلسلة التوريد دون المساس بالجودة.

٢- الترويج للصحة النفسية

- بما أن الصحة النفسية تُعدّ حقًا أساسيًا للإنسان، سيلعب إتحاد المستشفيات العربية دورًا حيويًا في الترويج للصحة النفسية عن طريق استغلال تأثيره والتعاون مع أصحاب المصلحة المختلفين.
- ستشمل خطته العديد من الجوانب:
- زيادة الوعي للتقليل من الوصمة المحيطة بالصحة النفسية.
 - الترويج لسياسات الصحة النفسية على الصعيد الوطني والإقليمي لإعطاء أولوية للخدمات الصحية النفسية وتخصيص الموارد الكافية.
 - بناء قدرات المهنيين الصحيين في مجال الصحة النفسية من خلال تنظيم برامج تدريب وورش عمل مركزة على تعزيز مهارات ممارسي الصحة النفسية.
 - تعزيز جمع البيانات لفهم أفضل لانتشار حالات الصحة النفسية في المنطقة العربية، وتحديد عوامل الخطر، وتقييم فعالية التدخلات.
 - تشجيع مرافق الرعاية الصحية على تنفيذ برامج رفاهية الموظفين التي تعطي الأولوية للصحة النفسية للمهنيين الصحيين.

٣- الإستدامة الصحية

- نظرًا لسمعتنا وإنجازاتنا والمبادرات والإستراتيجيات الناجحة المتعلقة بالإستدامة الصحية، سيستمر إتحاد المستشفيات العربية في نشر ثقافة الإستدامة.
- تشمل الإستدامة الصحية الأبعاد الإقتصادية والإجتماعية والبيئية، بهدف ضمان حصول الأجيال الحالية والمستقبلية على رعاية صحية عالية الجودة دون المساس بالموارد أو إلحاق ضرر بالبيئة.

فيما يلي نقاط رئيسية للدعوة إلى الإستدامة في مجال الرعاية الصحية:

- إعتقاد الرؤية الجديدة لتصميم بناء مرافق الصحة الذي قام بعرضها الإتحاد والقائمة على نهج مستشفى مستدام ، قابل للتكيف، ذكي ومقاوم للتغيرات المناخية.
- الترويج للإستخدام الفعّال للموارد داخل أنظمة الرعاية الصحية، بما في ذلك الطاقة ، المياه والإمدادات الطبية.

- تشجيع الممارسات التي تقلل من النفايات، وتعزيز إعادة التدوير، وتقلل من الأثر البيئي لمرافق الرعاية الصحية.
- الدعوة إلى دمج وتوسيع التطبيقات الطبية عن بُعد وحلول الصحة الرقمية لتحسين وصول الخدمات الصحية، وتقليل الحاجة إلى بنية تحتية حسية، وتعزيز الكفاءة العامة.
- تعزيز المشاركة المجتمعية والتثقيف بشأن الاستدامة الصحية.
- التفاعل مع صانعي القرار لتطوير وتنفيذ سياسات تولى أهمية للاستدامة الصحية.
- استكشاف دور التوافق في المساهمة في نظام رعاية صحية أكثر استدامة من خلال تقليل التكرار في الاختبارات والإجراءات، مراقبة المرضى عن بُعد والصحة عن بعد، مبادرات الاستدامة المدعومة بالبيانات والتعاون الدولي لتبادل البحث والبيانات.
- الدعوة إلى التعاون الدولي في مجال الإستدامة الصحية.
- الدعوة إلى أنظمة الرعاية الصحية لدمج تخطيط الصمود، مع النظر في تأثير التغيرات المناخية والأوبئة وغيرها من الاضطرابات المحتملة. إن أنظمة الرعاية الصحية المتينةجهزة بشكل أفضل للتحمل والتكيف مع التحديات الغير متوقعة.
- تشجيع التعاون بين القطاعين العام والخاص لتعزيز الابتكار والاستثمار في ممارسات الرعاية الصحية المستدامة.

٤-تحديات القوى العاملة

معالجة تحديات القوى العاملة في مجال الرعاية الصحية تتطلب جهداً شاملاً ومستمرًا عبر جبهات متعددة، يشمل التعاون بين منظمات الرعاية الصحية والمؤسسات التعليمية والحكومات والشركاء الدوليين. من خلال تنفيذ مجموعة من الإستراتيجيات الفورية والمتوسطة والطويلة المدى، يمكن لقطاع الرعاية الصحية العمل على بناء قوى عاملة صامدة ومتكيفة يمكنها تلبية احتياجات المريض الصحية المتطورة.

من خلال المضي قدمًا في جهود توفير القوى العاملة، وابتكار نماذج الرعاية، وبناء القدرة على التحمل، والتطوير المستمر للمهارات، نهدف إلى خلق نظام صحي يكون متجاوبًا وقويًا، قادرًا على تقديم رعاية عالية الجودة في مواجهة التحديات المتطورة.

بالإضافة إلى ذلك، إن الحفاظ على الإصلاحات التشريعية يضمن بيئة داعمة للإستمرار في التحول والتحسين. من خلال الشراكات الإستراتيجية والجهود التعاونية والإلتزام بالابتكار، يمكننا بناء نظام صحي لا يستجيب فقط لإحتياجات الوقت الحاضر، ولكن يكون أيضًا صامدًا ومستدامًا للمستقبل.

25 *years*
ANNIVERSARY

OF ADVANCING HEALTH IN ARAB COUNTRIES



+961 9 900111 / 961 9 900110



ahfonline@ahfonline.net



www.ahfonline.net